

Date: 5th January-2025

TASHKILOTNING MOLIVAVIY REJASI VA UNING MUVAFFAQIYATGA TA'SIRI

N.O.Raxmonqulova

Osiyo xalqaro universiteti o`qituvchisi

Anotatsiya: Mazkur maqolada tashkilotning moliyaviy rejasi va uning muvaffaqiyatga ta'siri tahlil etiladi. Moliyaviy reja tashkilotning moliyaviy faoliyatini rejalashtirish, nazorat qilish va boshqarishning muhim vositasi bo'lib, bu jarayon tashkilotning moliyaviy barqarorligini ta'minlash, raqobatbardoshligini oshirish va uzoq muddatli muvaffaqiyatini qo'lga kiritishga xizmat qiladi. Maqolada moliyaviy rejaning tuzilishi, uning asosiy elementlari, strategik ahamiyati va tashkilotning muvaffaqiyatiga qanday ta'sir qilishi to'liq yoritiladi. Shu bilan birga, moliyaviy rejaning samarali amalga oshirilishi uchun zarur bo'lgan omillar, moliyaviy strategiyalar va muvaffaqiyatga erishish uchun bu jarayondagi xatoliklardan qochish yo'llari ko'rsatiladi.

Kalit so'zlar: Moliyaviy reja, moliyaviy boshqaruv, moliyaviy barqarorlik, raqobatbardoshlik, strategiya, rejalashtirish, muvaffaqiyat, tashkilot faoliyati.

Kirish:

Tashkilotning moliyaviy rejasini tuzish uning umumiy boshqaruv tizimining ajralmas qismi bo'lib, bu reja tashkilotning moliyaviy imkoniyatlarini maksimal darajada samarali ishlatishga yo'naltirilgan. Moliyaviy reja kompaniyaning moliyaviy holatini boshqarish, xarajatlarni nazorat qilish, daromadlarni oshirish va uzoq muddatli barqarorlikni ta'minlash uchun zarur vositalardan biridir. Moliyaviy rejaning maqsadi tashkilotning resurslarini optimal tarzda taqsimlash, biznesning o'sishini ta'minlash va moliyaviy xatarlarni minimallashtirishdir. Samarali moliyaviy reja tashkilotning muvaffaqiyatiga sezilarli ta'sir ko'rsatadi, chunki u to'g'ri qarorlar qabul qilish, strategiyalarni belgilash va bozor sharoitlariga moslashishda yordam beradi. Ushbu maqolada moliyaviy rejaning tuzilishi, uning tashkilotning muvaffaqiyatiga ta'siri, asosiy elementlari va muvaffaqiyatli amalga oshirilishidagi muhim jihatlar tahlil qilinadi.

Asosiy qism:

1. Moliyaviy rejaning tuzilishi va asosiy elementlari:

Moliyaviy reja tashkilotning moliyaviy strategiyasining markaziy qismi bo'lib, uning tuzilishi odatda bir qator asosiy elementlardan iborat bo'ladi:

- **Daromad va xarajatlar rejalari:** Tashkilotning daromadlarini prognoz qilish va xarajatlarini nazorat qilish moliyaviy rejaning eng muhim qismidir. Daromadlarni oshirish uchun marketing strategiyalari va savdo hajmlarining o'sishi prognoz qilinadi, xarajatlar esa samarali boshqarilishi kerak.

- **Investitsiya rejalari:** Tashkilotning o'sishini ta'minlash uchun amalga oshiriladigan investitsiyalarni rejalashtirish zarur. Bu element yangi loyihalarga investitsiya kiritish, infratuzilma, texnologiya va kadrlar bo'yicha harajatlarni ko'zda tutadi.



Date: 5th January-2025



- **Naqd pul oqimlari va qarz boshqaruvi:** Tashkilotning naqd pul oqimlarini rejalashtirish muhim ahamiyatga ega. Naqd pul oqimlarini boshqarish orqali tashkilot qisqa muddatli to'lovlarni amalga oshirishi va moliyaviy turg'unlikni oldini olishga erishadi. Karyeralar va qarzlarni samarali boshqarish, qisqa va uzoq muddatli qarzlarni rejalashtirish, shuningdek likvidlikni ta'minlash zarur.

- **Moliyaviy barqarorlikni ta'minlash:** Moliyaviy barqarorlikni ta'minlash uchun tashkilot o'z kapitalining tuzilishini boshqarishi, aktivlar va passivlarning muvozanatini saqlashi lozim. Bu, shuningdek, tashkilotning risklarni boshqarish strategiyasini ham o'z ichiga oladi.

2. **Moliyaviy rejaning tashkilotning muvaffaqiyatiga ta'siri:**

Moliyaviy rejaning tashkilotning muvaffaqiyatiga ta'siri bevosita bog'liq. Samarali tuzilgan moliyaviy reja tashkilotga bir qancha afzalliklar keltiradi:

- **Resurslarni samarali taqsimlash:** Moliyaviy reja tashkilotning resurslarini – pul, vaqt va mehnatni – samarali taqsimlashga yordam beradi. Bu resurslarni oqilona sarflash va ortiqcha xarajatlardan qochish imkonini beradi.

- **Raqobatbardoshlikni oshirish:** Moliyaviy reja orqali tashkilot o'zining iqtisodiy imkoniyatlarini baholash, bozor sharoitlariga moslashish va raqobatchilardan ajralib turish strategiyalarini ishlab chiqishi mumkin. Moliyaviy barqarorlik esa raqobatbardoshlikni oshiradi.

- **Strategik qarorlar qabul qilishda yordam:** Moliyaviy reja tashkilot rahbariyatiga strategik qarorlar qabul qilishda yordam beradi. Masalan, yangi mahsulotlarni ishlab chiqish, bozorni kengaytirish yoki yangi texnologiyalarni joriy etish qarorlarida moliyaviy reja asosiy rol o'ynaydi.

- **Risklarni boshqarish:** Moliyaviy reja orqali tashkilot o'zining moliyaviy xatarlarini baholash va ularni boshqarish usullarini ishlab chiqishi mumkin. Risklarni prognoz qilish va boshqarish organizmga uzoq muddatli barqarorlikni ta'minlashda yordam beradi.

3. **Moliyaviy rejaning muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun zarur bo'lgan omillar:**

Moliyaviy rejaning samarali amalga oshirilishi uchun quyidagi omillar zarur:

- **Aniq maqsadlar va prognozlar:** Tashkilotning moliyaviy rejasini aniq va o'lchovli maqsadlar bilan belgilanadi. Daromadlar va xarajatlarni rejalashtirish, o'sish prognozlarini ishlab chiqish, shuningdek, risklarni baholash asosiy vazifalardir.

- **Bozorni va sanoatni tahlil qilish:** Tashkilot bozorni va sanoat sharoitlarini tahlil qilish orqali o'zining moliyaviy rejasini real sharoitlarga moslashtirishi zarur. Bozor tendentsiyalari, raqobatchilar va iqtisodiy o'zgarishlar moliyaviy rejaning samarali amalga oshirilishini ta'minlash uchun muhimdir.

- **Ishonchli moliyaviy ma'lumotlar:** Moliyaviy reja asosida to'g'ri va ishonchli moliyaviy ma'lumotlar tahlil qilinishi kerak. Bular moliyaviy hisobotlar, balanslar va boshqa ko'rsatkichlar bo'lishi mumkin.

- **Xodimlarning qatnashishi va mas'uliyat:** Moliyaviy rejaning muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun tashkilotning barcha darajadagi rahbarlari va

Date: 5th January-2025

xodimlari qatnashishi va o'z mas'uliyatlarini to'liq bajon qilishlari lozim. Bu, ayniqsa, moliyaviy boshqaruvni amalga oshiradigan xodimlarning malakasi va tajribasiga bog'liqdir.

4. Moliyaviy rejaning amalga oshirilishidagi xatoliklar va ularni oldini olish yo'llari:

Moliyaviy rejaning amalga oshirilishi jarayonida turli xatoliklar yuzaga kelishi mumkin. Ularning eng keng tarqalganlari:

- **Noto'g'ri prognozlar:** Tashkilotning daromad va xarajatlarni noto'g'ri prognoz qilishi, bozor sharoitlarini noto'g'ri baholashi muammolarni keltirib chiqaradi. Bunday holatlarda reja qayta ko'rib chiqilishi zarur.
- **Moliyaviy nazoratning yetarli emasligi:** Moliyaviy nazorat tizimi yomon tashkil etilgan bo'lsa, xarajatlar oshishi va resurslar noxush tarzda sarflanishi mumkin. Nazorat mexanizmlarini joriy etish bu xatoliklarni kamaytiradi.
- **Qarorlar qabul qilishdagi kechikishlar:** Moliyaviy rejaning amalga oshirilishidagi kechikishlar, ya'ni o'zgarishlarga tezda javob bera olmaslik, tashkilotning raqobatbardoshligini kamaytirishi mumkin. Qarorlar tez va samarali qabul qilinishi zarur.

Xulosa:

Tashkilotning moliyaviy rejasining samarali tuzilishi va amalga oshirilishi uning muvaffaqiyatini ta'minlashda muhim ahamiyatga ega. Moliyaviy reja tashkilotning resurslarini samarali taqsimlash, raqobatbardoshlikni oshirish va risklarni boshqarish uchun zarur vosita hisoblanadi. Rejaning to'g'ri tuzilishi va amalga oshirilishi tashkilotning uzoq muddatli barqarorligini va o'sishini ta'minlashga yordam beradi. Moliyaviy rejaning asosiy omillari, shuningdek, amalga oshirilishidagi ehtiyotkorlik va qat'iyatlilik muvaffaqiyatga erishish uchun muhimdir. Tashkilotlar moliyaviy reja orqali moliyaviy barqarorlikni saqlash va bozor sharoitlariga moslashish imkoniyatini qo'lga kiritadilar.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. Rakhmonkulova, N. (2024). Prospects for the Development of the Economy of Uzbekistan. *JOURNAL OF INTELLECTUAL PRPERTY AND HUMAN RIGHTS*, 3(10), 37-44.
2. Nafisa, R. (2024). Formation of a Strategy for Sustainable Development of the National Economy. *Miasto Przyszłości*, 54, 764-771.
3. Raxmonqulova, N. (2023). THE DEVELOPMENT OF CRYPTOCURRENCIES IN THE DIGITAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 2(10), 192-194.
4. Nafisa, R. (2024). Defects in Administration in Economic Development. *International Journal of Formal Education*, 3(9), 17-24.
5. Nafisa, R. (2024). THE PLACE AND ROLE OF TOURISM IN THE ECONOMY OF UZBEKISTAN. *Gospodarka i Innowacje.*, 48, 279-284.
6. Raxmonqulova, N. (2024). THE ROLE OF CYBER SECURITY IN THE DIGITAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 3(1), 111-115.
7. Nafisa, R. (2024). THE ROLE OF THE MODERN MANAGER IN THE ECONOMY. *Gospodarka i Innowacje.*, 49, 148-154.



Date: 5th January-2025

8. Nafisa, R. (2023). XUSUSIY SHERIKCHILIK VA TURIZM KLASTERI ORQALI HUDUDLARDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH. *Innovations in Technology and Science Education*, 2(8), 556-560.
9. Raxmonqulova, N. O. (2022). THE IMPACT OF THE DIGITAL ECONOMY ON RESOURCE CONSUMPTION. In *Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации* (pp. 476-480).
10. Raxmonqulova, N. (2024). MAIN PRIORITY DIRECTIONS OF REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT. *Modern Science and Research*, 3(2), 371-375.
11. Raxmonqulova, N. (2023). DEVELOPMENT STRATEGY IN THE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 2(12), 301-305.
12. Nafisa, R. (2024). THEORETICAL FOUNDATIONS OF MODERN MANAGEMENT TRAINING. *Gospodarka i Innowacje.*, 46, 265-269.
13. Raxmonqulova, N. (2024). IMPORTANCE OF PERSONNEL MANAGEMENT IN BUSINESS DEVELOPMENT. *Modern Science and Research*, 3(1), 13-17.
14. Raxmonqulova, N. (2024). ACTUAL PROBLEMS OF DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN. *Modern Science and Research*, 3(2), 340-347.
15. Nafisa, R. (2024). Organization of Management in Small Business and Private Entrepreneurship. *Miasto Przyszłości*, 48, 503-509.
16. Рахманкулова, Н. (2023). Роль инвестиций в региональном экономическом развитии. *Gospodarka i Innowacje.*, 36, 168-170.
17. қизи Рахмонкулова, Н. О. (2023). КИЧИК САНОАТ ЗОНАЛАРИНИНГ ХУДУДЛАР ИҚТИСОДИЁТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШДАГИ ЎРНИ. " *Экономика и туризм*" международный научно-инновационной журнал, 6(14).
18. Qizi, R. N. O. (2024). YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR O'SISH KO'RSATKICHLARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 54, 113-118.
19. Qizi, R. N. O. (2024). YASHIL IQTISODIYOTGA OTISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MASALALARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 54, 56-61.
20. Jalolov, J. (2012). Methodology of foreign language teaching. *Teacher-2012*, 79-118.
21. Jalolov, T. S. (2023). PSIXOLOGIYA YO 'NALISHIDA TAHSIL OLAYOTGAN TALABALARGA SPSS YORDAMIDA MATEMATIK USULLARNI O'RGATISHNING METODIK USULLARI. *Educational Research in Universal Sciences*, 2(10), 323-326.
22. Jalolov, T. S. (2024). ПРИМЕНЕНИЕ АЛГОРИТМОВ ГЛУБОКОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ АНАЛИЗА МЕДИЦИНСКОГО АНАЛИЗА. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 45-51.
23. Jalolov, T. S. (2024). ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРОЦЕССЫ ОЦЕНИВАНИЯ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 8-13.
24. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТА СОЦИАЛЬНЫЙ В СЕТЯХ ЭФФЕКТ И МЕСТО. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 58-64.
25. Jalolov, T. S. (2024). СОВРЕМЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, СОЗДАЮЩЕЕ ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЕ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ НА ОСНОВЕ



Date: 5th January-2025

ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 33-38.

26. Jalolov, T. S. (2024). ОБРАБОТКА И АНАЛИЗ БОЛЬШИХ ДАННЫХ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 52-57.

27. Jalolov, T. S. (2024). ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЙ САМОУПРАВЛЕНИЯ В ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ДРОННЫХ СИСТЕМАХ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 39-44.

28. Jalolov, T. S. (2024). У ПАЦИЕНТОВ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 21-26.

29. Jalolov, T. S. (2024). KIBERMUHOFAZANING TA'LIM JARAYONIDAGI O'RNI. PEDAGOGIK TADQIQOTLAR JURNALI, 2(1), 189-192.

30. Jalolov, T. S. (2024). РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В САМОДВИЖАЮЩИХСЯ РОБОТАХ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 1-7.

31. Jalolov, T. S. (2024). ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ МОДЕЛИРОВАНИИ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 27-32.

32. Jalolov, T. S. (2024). СОЗДАНИЕ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 14-20.

33. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA KATTA MA'LUMOTLARNI QAYTA ISHLASH VA TAHLIL QILISHNING SAMARALI USULLARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 25-30.

34. Jalolov, T. S. (2024). AVTONOM ROBOTLARDA SUN'IY INTELLEKT TECHNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 56-61.

35. Jalolov, T. S. (2024). SOG 'LIQNI SAQLASHDA SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN DIAGNOSTIKA TIZIMLARINI YARATISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 13-18.

36. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKTNING IJTIMOIIY TARMOQLARDAGI TASIRINI O 'RGANISH: FOYDALANUVCHI XATTI-HARAKATLARINI TAHLIL QILISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 31-37.

37. Jalolov, T. S. (2024). TIBBIY TASVIRLARNI TAHLIL QILISH UCHUN CHUQUR O 'QITISH ALGORITMLARINI QO 'LLASH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 19-24.

38. Jalolov, T. S. (2024). TA'LIM TIZIMIDA SUN'IY INTELLEKTNING VAHOLASH JARAYONLARIGA TA'SIRI: AVTOMATIK TEKSHIRISH TIZIMLARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 7-12.



Date: 5th January-2025

39. Jalolov, T. S. (2024). INTELLEKTUAL DRON TIZIMLARIDA O 'ZO 'ZINI BOSHQARISH TEXNOLOGIYALARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 50-55.
40. Jalolov, T. S. (2024). KASALLIKLARNI ERTA ANIQLASHDA SUN'IY INTELLEKTNING QO 'LLANILISHI: IMKONIYATLAR VA CHEKLOVLAR. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 38-43.
41. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN SHAXSIYLASHTIRILGAN O 'QUV DASTURLARINI YARATISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 1-6.
42. Jalolov, T. S. (2024). IQTISODIY MODELLASHTIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 44-49.
43. Jalolov, T. S. (2024). ПРИЛОЖЕНИЙ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ЯЗЫКА С ПОМОЩЬЮ АНАЛИЗА ТЕКСТА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 106-111.
44. Jalolov, T. S. (2024). СРАВНЕНИЕ СИЛЬНЫХ И СЛАБЫХ МОДЕЛЕЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 99-105.
45. Jalolov, T. S. (2024). ЗВУК РАБОТА АССИСТЕНТОВ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УВЕЛИЧИВАТЬ ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЕ МЕТОДЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 93-98.
46. Jalolov, T. S. (2024). ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ СИСТЕМЫ ИСКУССТВЕННЫЙ В МОНИТОРИНГЕ ИНТЕЛЛЕКТ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИЛОЖЕНИЕ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 86-92.
47. Jalolov, T. S. (2024). НА ОСНОВЕ ИИ НАПАДЕНИЯ ПРОРОЧЕСТВО ДЕЛАТЬ И ЗАЩИЩАТЬ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 60-65.
48. Jalolov, T. S. (2024). ОСНОВО МАШИННОГО ЯЗЫКА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 46-52.
49. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ФАЛЬШИВЫЙ ИНФОРМАЦИЯ ОПРЕДЕЛИТЬ МЕТОДЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 53-59.
50. Jalolov, T. S. (2024). АЛГОРИТМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ РОБОТОТЕХНИКИ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 73-79.
51. Jalolov, T. S. (2024). С ПОМОЩЬЮ ИИ СНОВА ПОДЛЕЖАЩИЙ ВОЗМЕЩЕНИЮ ЭНЕРГИЯ ИСТОЧНИКИ РАБОТА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОПТИМИЗАЦИЯ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 80-85.
52. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМАХ ПРИМЕНЯТЬ УГРОЗЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 66-72.



Date: 5th January-2025

53. Jalolov, T. S. (2024). AI YORDAMIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI OPTIMALLASHTIRISH. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 72-77.
54. Jalolov, T. S. (2024). ATROF-MUHIT MONITORINGIDA SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING QO 'LLANILISHI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 78-84.
55. Jalolov, T. S. (2024). OVOZLI KO 'MAKCHILARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH UCHUN CHUQUR O 'QITISH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 85-90.
56. Jalolov, T. S. (2024). SUN'YI INTELLEKTNI KIBERXAVFSIZLIK TIZIMLARIDA QO 'LLASH: TAHDIDLARNI ERTA ANIQLASH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 54-59.
57. Jalolov, T. S. (2024). KUCHLI VA ZAIF SUN'YI INTELLEKT MODELLARI: ULARNING TAQQOSLANISHI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 91-96.
58. Jalolov, T. S. (2024). MASHINA O 'QITISH ALGORITMLARINI OPTIMALLASHTIRISH: SAMARADORLIK VA ANIQLIKNI OSHIRISH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 97-102.
59. Jalolov, T. S. (2024). SUN'YI INTELLEKT YORDAMIDA SOXTA MA'LUMOTLARNI ANIQLASH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 47-53.
60. Jalolov, T. S. (2024). AI ASOSIDA HUYUMLARNI BASHORAT QILISH VA HIMOYA STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQUISH. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 66-71.
61. Jalolov, T. S. (2024). KUCHLI AI BILAN JIHOZLANGAN ROBOTOTEXNIKA UCHUN REJALASHTIRISH VA QAROR QABUL QILISH ALGORITMLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 60-65.
62. Sadriddinovich, J. T., & Abdurasul o'g'li, R. J. (2024). UNIVERSAL ROBOTLASHTIRILGAN QURILMA. BIOLOGIYA VA KIMYO FANLARI ILMIY JURNALI, 2(9), 78-80.
63. Sadriddinovich, J. T., & Abdurasul o'g'li, R. J. (2024). SHIFOXONADA XIZMAT KO'RSATISH UCHUN MO'LJALLANGAN AQILLI SHIFOKOR ROBOT. THEORY AND ANALYTICAL ASPECTS OF RECENT RESEARCH, 3(26), 318-324.

