

Date: 5<sup>th</sup>January-2025

## TASHKILOT MAQSADLARINI BELGILASH VA ULARGA ERISHISH BO‘YICHA STRATEGIK REJALASHTIRISH JARAYONLARI

**N.O.Raxmonqulova**

Osiyo xalqaro universiteti o`qituvchisi

**Anotatsiya:** Mazkur maqolada tashkilot maqsadlarini belgilash va ularga erishish bo‘yicha strategik rejorashtirish jarayonlari tahlil qilinadi. Strategik rejorashtirish, tashkilotning uzoq muddatli muvaffaqiyatiga erishish uchun zarur bo‘lgan yondashuvlar va metodologiyalarni ishlab chiqish jarayonini o‘z ichiga oladi. Maqsadlarni to‘g‘ri belgilash va ularni amalga oshirish uchun samarali strategiyalarni ishlab chiqish, tashkilotning o‘sishiga va raqobatbardoshlikni oshirishga yordam beradi. Ushbu maqolada strategik rejorashtirish jarayonining mohiyati, uning elementlari, amaliy yondashuvlari va tashkilotlarda muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun zarur bo‘lgan asosiy qadamlarga to‘xtalib o‘tiladi.

**Kalit so‘zlar:** Strategik rejorashtirish, tashkilot maqsadlari, strategiya, rejorashtirish jarayoni, maqsadga erishish, biznes strategiyasi, tashkilot muvaffaqiyati, uzoq muddatli rivojlanish.

### **Kirish:**

Strategik rejorashtirish tashkilotlar uchun muvaffaqiyatga erishishning asosiy vositasidir. Tashkilotlar o‘z faoliyatini rejorashtirish va maqsadlarini belgilash jarayonida samarali strategiyalarni ishlab chiqishlari kerak. Strategik rejorashtirish jarayoni nafaqat tashkilotning hozirgi holatini tahlil qilish, balki kelajakdagi imkoniyatlar va tahdidlarga qarshi choralar ko‘rish, resurslarni samarali taqsimlash va raqobatbardoshlikni oshirish uchun zarur. Har bir tashkilot o‘zining uzoq muddatli muvaffaqiyatini ta‘minlash uchun maqsadlarni aniq belgilab, ularga erishish yo‘llarini ishlab chiqishi lozim. Bu jarayon samarali boshqaruvni ta‘minlash va tashkilotning o‘sishiga hissa qo‘shishga imkon yaratadi.

### **Asosiy qism:**

#### **1. Strategik rejorashtirishning mohiyati:**

Strategik rejorashtirish — bu tashkilotning uzoq muddatli maqsadlarini belgilash va ularga erishish uchun zarur bo‘lgan strategiyalarni ishlab chiqish jarayonidir. Ushbu jarayon tashkilotning muvaffaqiyatini ta‘minlashda muhim rol o‘ynaydi, chunki u tashkilotning umumiy yo‘nalishini belgilaydi va barcha resurslarni to‘g‘ri taqsimlashga yordam beradi. Strategik rejorashtirishning asosiy maqsadi — tashkilotning rivojlanishi uchun uzoq muddatli strategiyalarni yaratish va amalga oshirish. Bu jarayon tashkilotning ichki va tashqi muhiti, resurslari, imkoniyatlari va tahdidlarini hisobga olgan holda amalga oshiriladi.

#### **2. Maqsadlarni belgilash jarayoni:**

Tashkilot maqsadlarini aniq va o‘lchovli tarzda belgilash jarayoni, uning strategik rejorashtirishining dastlabki bosqichidir. Maqsadlar qisqa, o‘rta va uzoq muddatli bo‘lishi mumkin. Ular tashkilotning rivojlanish istiqbollarini ko‘rsatib beradi va barcha xodimlarni

Date: 5<sup>th</sup>January-2025

bir maqsad yo‘lida birlashtiradi. Maqsadlarni belgilashda quyidagi omillar e’tiborga olinadi:

- **SMART prinsipi:** Maqsadlar aniq, o‘lchovli, erishish mumkin, realistik va vaqt bilan chegaralangan bo‘lishi kerak.
- **Stratejik moslashuvchanlik:** Tashkilot o‘zining maqsadlariga erishish uchun o‘zgaruvchan bozor va iqtisodiy sharoitlarga moslashishga tayyor bo‘lishi kerak.
- **Resurslar va imkoniyatlar:** Maqsadlar tashkilotning mavjud resurslari va imkoniyatlariga mos kelishi zarur. Resurslar taqsimoti to‘g‘ri rejalashtirilishi kerak.

### 3. Strategik rejalashtirish jarayonining bosqichlari:

Strategik rejalashtirish jarayoni quyidagi bosqichlardan iborat bo‘ladi:

- **Tahlil qilish:** Tashkilotning ichki va tashqi muhitini tahlil qilish, kuchli va zaif tomonlarini, imkoniyatlar va tahdidlarni aniqlash. Bu bosqichda SWOT tahlili, PEST tahlili va boshqa metodologiyalar qo‘llaniladi.
- **Maqsadlar belgilash:** Tashkilotning kelajakdagi maqsadlarini aniqlash va ularga erishish uchun strategiyalar ishlab chiqish. Maqsadlar aniq, o‘lchovli va realist bo‘lishi kerak.
- **Strategiyalar ishlab chiqish:** Maqsadlarga erishish uchun zarur bo‘lgan strategiyalarni yaratish va ularni amalga oshirish uchun yo‘l xaritasini belgilash. Bu bosqichda biznes-reja, resurslar taqsimoti va vaqt belgilash amalga oshiriladi.
- **Amalga oshirish:** Strategiyalarni amalga oshirish bosqichi. Bu bosqichda rejalashtirilgan barcha faoliyatlar, resurslar va tizimlar amalga oshiriladi. Tashkilotning barcha bo‘limlari o‘z vazifalarini bajarishlari zarur.
- **Monitoring va nazorat:** Strategiyaning amalga oshirilishi davomida uning samaradorligini nazorat qilish va kerak bo‘lsa, o‘zgarishlar kiritish. Tashkilotning rivojlanishini baholash uchun doimiy monitoring olib borilishi zarur.

### 4. Strategik rejalashtirishning amaliy yondashuvlari:

Strategik rejalashtirish jarayonida bir nechta amaliy yondashuvlar qo‘llaniladi. Quyida ulardan ba’zilari keltirilgan:

- **SWOT tahlili:** Tashkilotning kuchli va zaif tomonlarini, imkoniyatlarini va tahdidlarini tahlil qilish orqali strategik qarorlar qabul qilishda yordam beruvchi vosita. Bu tahlil tashkilotning hozirgi holatini aniqlash va kelajakdagi imkoniyatlarni ko‘rsatishda muhim o‘rin tutadi.
- **PEST tahlili:** Tashqi muhitdagi siyosiy, iqtisodiy, ijtimoiy va texnologik o‘zgarishlarni tahlil qilishga qaratilgan metod. Bu tahlil tashqi sharoitlarni tushunishga va ularga moslashishga yordam beradi.
- **BSC (Balanced Scorecard):** Tashkilotning strategik maqsadlariga erishish uchun uning ishlash samaradorligini o‘lchash va nazorat qilishda qo‘llaniladigan metodologiya. BSC strategiyaning to‘rt asosiy yo‘nalishini (moliyaviy, mijozlar, ichki jarayonlar va o‘rganish va o‘sish) ko‘zda tutadi.
- **Portfel tahlili:** Tashkilotning barcha faoliyatlarini tahlil qilish va ularning o‘zaro bog‘liqligini aniqlash. Bu yondashuv tashkilotga resurslarni optimal taqsimlash imkonini beradi.

Date: 5<sup>th</sup>January-2025

## 5. Maqsadga erishish uchun zarur bo'lgan strategiyalar:

Tashkilotlar maqsadlariga erishish uchun bir nechta strategiyalardan foydalanishlari mumkin. Bu strategiyalar quyidagilardan iborat:

- **Raqobatbardoshlik strategiyasi:** Tashkilot o'zining raqobatbardosh ustunliklarini aniqlab, bozorning talablariga mos ravishda strategiyalarni ishlab chiqadi. Bu, masalan, narxlarni past ushlab turish yoki sifatni oshirish orqali raqobatchilardan ajralib turish bo'lishi mumkin.
- **Inovatsiya strategiyasi:** Yangi texnologiyalarni ishlab chiqish va bozorga yangi mahsulotlar yoki xizmatlar olib kirish orqali tashkilot o'zining o'sishini ta'minlaydi.
- **Bozor diversifikasiyasi:** Yangi bozorlar va yangi mahsulotlarni ishlab chiqarish orqali tashkilot o'z faoliyatini kengaytiradi.
- **O'sish strategiyasi:** Tashkilot o'zining bozor ulushini oshirish uchun o'sish va rivojlanishga qaratilgan strategiyalarni amalga oshiradi.

### Xulosa:

Tashkilot maqsadlarini belgilash va ularga erishish bo'yicha strategik rejalashtirish jarayoni tashkilotning muvaffaqiyatini ta'minlash uchun zarurdir. U samarali boshqaruvni ta'minlaydi, resurslarni optimal taqsimlashga yordam beradi va uzoq muddatli rivojlanishni qo'llab-quvvatlaydi. Strategik rejalashtirishning to'g'ri amalga oshirilishi tashkilotning raqobatbardoshligini oshiradi va ularning maqsadlariga erishishiga katta hissa qo'shami. Maqsadlarni belgilashda aniq yondashuvlar, amaliy metodologiyalar va samarali strategiyalarni ishlab chiqish tashkilotning muvaffaqiyatiga olib keladi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. Rakhmonkulova, N. (2024). Prospects for the Development of the Economy of Uzbekistan. *JOURNAL OF INTELLECTUAL PROPERTY AND HUMAN RIGHTS*, 3(10), 37-44.
2. Nafisa, R. (2024). Formation of a Strategy for Sustainable Development of the National Economy. *Miasto Przyszłości*, 54, 764-771.
3. Raxmonqulova, N. (2023). THE DEVELOPMENT OF CRYPTOCURRENCIES IN THE DIGITAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 2(10), 192-194.
4. Nafisa, R. (2024). Defects in Administration in Economic Development. *International Journal of Formal Education*, 3(9), 17-24.
5. Nafisa, R. (2024). THE PLACE AND ROLE OF TOURISM IN THE ECONOMY OF UZBEKISTAN. *Gospodarka i Innowacje.*, 48, 279-284.
6. Raxmonqulova, N. (2024). THE ROLE OF CYBER SECURITY IN THE DIGITAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 3(1), 111-115.
7. Nafisa, R. (2024). THE ROLE OF THE MODERN MANAGER IN THE ECONOMY. *Gospodarka i Innowacje.*, 49, 148-154.
8. Nafisa, R. (2023). XUSUSIY SHERIKCHILIK VA TURIZM KLASTERI ORQALI HUDUDLARDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH. *Innovations in Technology and Science Education*, 2(8), 556-560.

Date: 5<sup>th</sup>January-2025

9. Raxmonqulova, N. O. (2022). THE IMPACT OF THE DIGITAL ECONOMY ON RESOURCE CONSUMPTION. In *Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации* (pp. 476-480).
10. Raxmonqulova, N. (2024). MAIN PRIORITY DIRECTIONS OF REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT. *Modern Science and Research*, 3(2), 371-375.
11. Raxmonqulova, N. (2023). DEVELOPMENT STRATEGY IN THE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 2(12), 301-305.
12. Nafisa, R. (2024). THEORETICAL FOUNDATIONS OF MODERN MANAGEMENT TRAINING. *Gospodarka i Innowacje.*, 46, 265-269.
13. Raxmonqulova, N. (2024). IMPORTANCE OF PERSONNEL MANAGEMENT IN BUSINESS DEVELOPMENT. *Modern Science and Research*, 3(1), 13-17.
14. Raxmonqulova, N. (2024). ACTUAL PROBLEMS OF DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN. *Modern Science and Research*, 3(2), 340-347.
15. Nafisa, R. (2024). Organization of Management in Small Business and Private Entrepreneurship. *Miasto Przyszłości*, 48, 503-509.
16. Рахманкулова, Н. (2023). Роль инвестиций в региональном экономическом развитии. *Gospodarka i Innowacje.*, 36, 168-170.
17. қизи Раҳмонқулова, Н. О. (2023). КИЧИК САНОАТ ЗОНАЛАРИНИНГ ҲУДУДЛАР ИҚТИСОДИЁТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШДАГИ ЎРНИ. "Экономика и туризм" международный научно-инновационной журнал, 6(14).
18. Qizi, R. N. O. (2024). YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR O'SISH KO'RSATKICHLARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 54, 113-118.
19. Qizi, R. N. O. (2024). YASHIL IQTISODIYOTGA OTISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MASALALARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 54, 56-61.
20. Jalolov, J. (2012). Methodology of foreign language teaching. Teacher-2012, 79-118.
21. Jalolov, T. S. (2023). PSIXOLOGIYA YO 'NALISHIDA TAHSIL OLAYOTGAN TALABALARGA SPSS YORDAMIDA MATEMATIK USULLARNI O 'RGATISHNING METODIK USULLARI. Educational Research in Universal Sciences, 2(10), 323-326.
22. Jalolov, T. S. (2024). ПРИМЕНЕНИЕ АЛГОРИТМОВ ГЛУБОКОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ АНАЛИЗА МЕДИЦИНСКОГО АНАЛИЗА. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 45-51.
23. Jalolov, T. S. (2024). ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРОЦЕССЫ ОЦЕНИВАНИЯ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 8-13.
24. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТА СОЦИАЛЬНЫЙ В СЕТЯХ ЭФФЕКТ И МЕСТО. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 58-64.
25. Jalolov, T. S. (2024). СОВРЕМЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, СОЗДАЮЩЕЕ ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЕ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 33-38.

Date: 5<sup>th</sup>January-2025

26. Jalolov, T. S. (2024). ОБРАБОТКА И АНАЛИЗ БОЛЬШИХ ДАННЫХ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 52-57.
27. Jalolov, T. S. (2024). ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЙ САМОУПРАВЛЕНИЯ В ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ДРОННЫХ СИСТЕМАХ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 39-44.
28. Jalolov, T. S. (2024). У ПАЦИЕНТОВ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 21-26.
29. Jalolov, T. S. (2024). KIBERMUHOFAZANING TA'LIM JARAYONIDAGI O'RNI. PEDAGOGIK TADQIQOTLAR JURNALI, 2(1), 189-192.
30. Jalolov, T. S. (2024). РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В САМОДВИЖАЩИХСЯ РОБОТАХ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 1-7.
31. Jalolov, T. S. (2024). ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ МОДЕЛИРОВАНИИ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 27-32.
32. Jalolov, T. S. (2024). СОЗДАНИЕ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 14-20.
33. Jalolov, T. S. (2024). SUN'Y INTELLEKT YORDAMIDA KATTA MA'LUMOTLARNI QAYTA ISHLASH VA TAHLIL QILISHNING SAMARALI USULLARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 25-30.
34. Jalolov, T. S. (2024). AVTONOM ROBOTLARDA SUN'Y INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 56-61.
35. Jalolov, T. S. (2024). SOG 'LIQNI SAQLASHDA SUN'Y INTELLEKTGA ASOSLANGAN DIAGNOSTIKA TIZIMLARINI YARATISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 13-18.
36. Jalolov, T. S. (2024). SUN'Y INTELLEKTNING IJTIMOIY TARMOQLARDAGI TASIRINI O 'RGANISH: FOYDALANUVCHI XATTI-HARAKATLARINI TAHLIL QILISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 31-37.
37. Jalolov, T. S. (2024). TIBBIY TASVIRLARNI TAHLIL QILISH UCHUN CHUQUR O 'QITISH ALGORITMLARINI QO 'LLASH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 19-24.
38. Jalolov, T. S. (2024). TA'LIM TIZIMIDA SUN'Y INTELLEKTNING BAHOLASH JARAYONLARIGA TA'SIRI: AVTOMATIK TEKSHIRISH TIZIMLARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 7-12.
39. Jalolov, T. S. (2024). INTELLEKTUAL DRON TIZIMLARIDA O 'ZO 'ZINI BOSHQARISH TEXNOLOGIYALARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 50-55.

Date: 5<sup>th</sup>January-2025



40. Jalolov, T. S. (2024). KASALLIKLARNI ERTA ANIQLASHDA SUN'Y INTELLEKTNING QO 'LLANILISHI: IMKONIYATLAR VA CHEKLOVLAR. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 38-43.
41. Jalolov, T. S. (2024). SUN'Y INTELLEKTGA ASOSLANGAN SHAXSIYLASHTIRILGAN O 'QUV DASTURLARINI YARATISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 1-6.
42. Jalolov, T. S. (2024). IQTISODIY MODELLASHTIRISHDA SUN'Y INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 44-49.
43. Jalolov, T. S. (2024). ПРИЛОЖЕНИЙ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ЯЗЫКА С ПОМОЩЬЮ АНАЛИЗА ТЕКСТА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 106-111.
44. Jalolov, T. S. (2024). СРАВНЕНИЕ СИЛЬНЫХ И СЛАБЫХ МОДЕЛЕЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 99-105.
45. Jalolov, T. S. (2024). ЗВУК РАБОТА АССИСТЕНТОВ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УВЕЛИЧИВАТЬ ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЕ МЕТОДЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 93-98.
46. Jalolov, T. S. (2024). ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ СИСТЕМЫ ИСКУССТВЕННЫЙ В МОНИТОРИНГЕ ИНТЕЛЛЕКТ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИЛОЖЕНИЕ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 86-92.
47. Jalolov, T. S. (2024). НА ОСНОВЕ ИИ НАПАДЕНИЯ ПРОРОЧЕСТВО ДЕЛАТЬ И ЗАЩИЩАТЬ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 60-65.
48. Jalolov, T. S. (2024). ОСНОВО МАШИННОГО ЯЗЫКА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 46-52.
49. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ФАЛЬШИВЫЙ ИНФОРМАЦИЯ ОПРЕДЕЛИТЬ МЕТОДЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 53-59.
50. Jalolov, T. S. (2024). АЛГОРИТМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ РОБОТОТЕХНИКИ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 73-79.
51. Jalolov, T. S. (2024). С ПОМОЩЬЮ ИИ СНОВА ПОДЛЕЖАЩИЙ ВОЗМЕЩЕНИЮ ЭНЕРГИЯ ИСТОЧНИКИ РАБОТА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОПТИМИЗАЦИЯ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 80-85.
52. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМАХ ПРИМЕНЯТЬ УГРОЗЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 66-72.
53. Jalolov, T. S. (2024). AI YORDAMIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI OPTIMALLASHTIRISH. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 72-77.

Date: 5<sup>th</sup>January-2025

54. Jalolov, T. S. (2024). ATROF-MUHIT MONITORINGIDA SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING QO 'LLANILISHI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 78-84.
55. Jalolov, T. S. (2024). OVOZLI KO 'MAKCHILARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH UCHUN CHUQUR O 'QITISH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 85-90.
56. Jalolov, T. S. (2024). SUN'YI INTELLEKTNI KIBERXAVFSIZLIK TIZIMLARIDA QO 'LLASH: TAHDIDLARNI ERTA ANIQLASH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 54-59.
57. Jalolov, T. S. (2024). KUCHLI VA ZAIF SUN'YI INTELLEKT MODELLARI: ULARNING TAQQOSLANISHI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 91-96.
58. Jalolov, T. S. (2024). MASHINA O 'QITISH ALGORITMLARINI OPTIMALLASHTIRISH: SAMARADORLIK VA ANIQLIKNI OSHIRISH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 97-102.
59. Jalolov, T. S. (2024). SUN'YI INTELLEKT YORDAMIDA SOXTA MA'LUMOTLARNI ANIQLASH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 47-53.
60. Jalolov, T. S. (2024). AI ASOSIDA HUJUMLARNI BASHORAT QILISH VA HIMOYA STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 66-71.
61. Jalolov, T. S. (2024). KUCHLI AI BILAN JIHOZLANGAN ROBOTOTEXNIKA UCHUN REJALASHTIRISH VA QAROR QABUL QILISH ALGORITMLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 60-65.
62. Sadreddinovich, J. T., & Abdurasul o'g'li, R. J. (2024). UNIVERSAL ROBOTLASHTIRILGAN QURILMA. BIOLOGIYA VA KIMYO FANLARI ILMIY JURNALI, 2(9), 78-80.
63. Sadreddinovich, J. T., & Abdurasul o'g'li, R. J. (2024). SHIFOXONADA XIZMAT KO'RSATISH UCHUN MO'LJALLANGAN AQILLI SHIFOKOR ROBOT. THEORY AND ANALYTICAL ASPECTS OF RECENT RESEARCH, 3(26), 318-324.