

Date: 9th January-2025

KORXONALARDA YUZAGA KELADIGAN INQIROZ HOLATLARI VA ULARNI BOSHQARISH STRATEGIYALARI

N.O.Raxmonqulova

Osiyo xalqaro universiteti o'qituvchisi

Anotatsiya: Ushbu maqola korxonalarda yuzaga keladigan inqiroz holatlarining sabablari, turlari va ularga qarshi kurashish uchun zarur bo'lgan boshqaruv strategiyalarini tahlil qiladi. Inqiroz holatlari ko'pincha noaniqlik, boshqaruvdagi xatoliklar, bozorning o'zgaruvchanligi va tabiiy ofatlar natijasida yuzaga keladi. Shuningdek, maqolada bu holatlarni samarali boshqarish uchun asosiy strategiyalar va metodologiyalar, masalan, krizis kommunikatsiyasi, tashkilot ichidagi muvofiqlik, resurslarni to'g'ri taqsimlash va tezkor qarorlar qabul qilish kabi usullar muhokama qilinadi.

Kalit so'zlar: Korxonalar, inqiroz holatlari, boshqaruv strategiyalari, krizis, krizis kommunikatsiyasi, resurslar, qarorlar.

Kirish:

Korxonalarda inqiroz holatlari kutilgan va kutilmagan omillar natijasida yuzaga kelishi mumkin. Ular tashkilotning faoliyatini, uning imijini va hatto mavjudligini xavf ostiga qo'yadi. Inqiroz holatlari korxonalar boshqaruvchilarining muvaffaqiyatini aniqlashda katta ahamiyatga ega bo'lib, bu holatlar boshqaruv strategiyalarining qanchalik samarali ekanligini sinovdan o'tkazadi. Ko'plab tashkilotlar bu holatlarni oldini olishga yoki ularga tayyor turishga harakat qilishadi, ammo ba'zida bunday holatlar yuzaga keladi. Bunday vaziyatda, korxonalar boshqaruvchilari tezkor, samarali va moslashuvchan choralar ko'rishlari zarur. Maqolada, inqiroz holatlarining turlari, ularning sabablarini aniqlash va inqirozlarni boshqarish uchun samarali strategiyalarni ishlab chiqish usullari ko'rib chiqiladi.

Asosiy qism:

1. Inqiroz holatlarining turlari va sabablar:

Inqiroz holatlari turli shakllarda va turli darajalarda yuzaga kelishi mumkin. Ularning asosiy turlari quyidagilar:

- **Moliyaviy inqiroz:** Bu holatda korxonaning mablag'lari tugaydi, qarzlar ortadi yoki moliyaviy resurslar etishmasligi sababli faoliyat to'xtab qoladi. Tabiiyki, bu korxonaning barqarorligini xavf ostiga qo'yadi.

- **Ichki inqiroz:** Bu turdagi inqirozlar korxonaning ichki siyosatidan, boshqaruvdagi noaniqliklardan, xodimlar o'rtasidagi kelishmovchiliklar yoki o'zgarishlarga qarshi turishdan kelib chiqadi.

- **Tashqi inqiroz:** Bozor sharoitlarining keskin o'zgarishi, iqtisodiy inqirozlar, tabiiy ofatlar yoki siyosiy beqarorliklar tashqi inqirozlarni yuzaga keltiradi. Ular ko'pincha korxonaning faoliyatiga kutilmagan ta'sir ko'rsatadi.

- **Texnologik inqiroz:** Texnologik o'zgarishlar, yangi innovatsiyalar yoki eski tizimlarning barbod bo'lishi natijasida texnologik inqirozlar yuzaga kelishi mumkin.



Date: 9th January-2025

Inqiroz holatlari korxonaning faoliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Ular boshqaruvdagi zaifliklar, bozor raqobatining oshishi yoki shoshilinch qarorlarning natijasi sifatida yuzaga kelishi mumkin.

2. Inqirozlarni boshqarish strategiyalari:

Inqiroz holatlari yuzaga kelganida korxonalar rahbarlari tomonidan qo'llaniladigan boshqaruv strategiyalari asosiy uchta yo'nalishda amalga oshiriladi:

- **Krizis kommunikatsiyasi:** Inqiroz holatida ochiq va to'g'ri kommunikatsiya juda muhimdir. Xodimlar, mijozlar va jamiyat bilan doimiy va ishonchli muloqot olib borish orqali tashkilot o'zining vaziyatni nazorat qilayotganini ko'rsatishi zarur. Bu nafaqat tashqi auditoriya, balki ichki xodimlar o'rtasidagi ishonchni saqlashga ham yordam beradi.

- **Resurslarni to'g'ri taqsimlash:** Inqiroz holatida mavjud resurslarni samarali ravishda taqsimlash muhimdir. Resurslarni iqtisod qilish va ustuvorlikni aniqlash orqali muammolarni bartaraf etishga harakat qilinadi. Bu tashkilotning barqarorligini saqlashda katta ahamiyatga ega.

- **Tezkor va samarali qarorlar qabul qilish:** Inqiroz holatida qarorlar tezkor va aniq bo'lishi kerak. Boshqaruvchilar hech qanday noaniqlikni qo'llamasdan, mavjud ma'lumotlarga tayanib, vaziyatni tezda tahlil qilib, tegishli choralarni ko'rishlari lozim. Qarorlar qabul qilishda xatoliklarni oldini olish uchun mutaxassislar va jamoaning fikrlari hisobga olinadi.

- **Moslashuvchanlik:** Inqirozga qarshi kurashishda tashkilotning moslashuvchanligi katta ahamiyatga ega. O'zgaruvchan vaziyatga tezda javob bera olish va mavjud resurslarni maksimal darajada ishlatish korxonaning inqirozdan chiqish imkoniyatini oshiradi.

3. Krizisni oldini olish va undan keyingi tiklanish:

Inqirozdan keyin korxonaning tiklanishi uchun ko'plab strategiyalar mavjud. Bular orasida:

- **Tashkilotni qayta tuzish:** Inqirozdan so'ng, tashkilotning tuzilmasi va jarayonlarini qayta ko'rib chiqish zarur bo'lishi mumkin. O'zgaruvchan muhitda raqobatbardoshligini saqlash uchun tashkilotning strukturasi va ish yuritish jarayonlarini yangilash kerak.

- **Innovatsiya va diversifikatsiya:** Yangi mahsulotlar yoki xizmatlarni yaratish, bozorlarga kirish, hamkorliklarni kengaytirish — bu inqirozdan chiqishning muhim usullaridir. Innovatsion yechimlar orqali korxonalar o'zining foydali holatini tiklaydi.

- **Mijozlar bilan aloqalarni mustahkamlash:** Inqirozdan keyin mijozlar bilan bo'lgan munosabatlarni qayta tiklash va ularni yanada mustahkamlash zarur. Ularning ishonchini qozonish va yangi talablar asosida xizmatlar yoki mahsulotlar taklif etish tashkilotning barqarorligini oshiradi.

Xulosa:

Korxonalarda inqiroz holatlari yuzaga kelganda, samarali boshqaruv va tezkor qarorlar qabul qilish juda muhimdir. Inqirozlar nafaqat korxonalar faoliyatini, balki uning bozor va jamiyatdagi o'rnini ham sinovdan o'tkazadi. To'g'ri boshqaruv strategiyalari yordamida inqirozlarni yengib o'tish va korxonani tiklash mumkin. Krizis



Date: 9th January-2025

kommunikatsiyasi, resurslarni samarali taqsimlash va moslashuvchanlik kabi usullar korxonani muammolardan chiqarishga yordam beradi. Shu bilan birga, inqirozlarni oldini olish va ularni boshqarish uchun samarali rejalashtirish va xavf-xatarlarni tahlil qilish muhimdir. O'zgaruvchan va noaniq bozor sharoitlarida inqirozlarni boshqarish, raqobatbardosh ustunlikni saqlab qolish va kelajakdagi muvaffaqiyatni ta'minlash uchun asosiy omillardan biridir.



FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. Rakhmonkulova, N. (2024). Prospects for the Development of the Economy of Uzbekistan. *JOURNAL OF INTELLECTUAL PRPERTY AND HUMAN RIGHTS*, 3(10), 37-44.
2. Nafisa, R. (2024). Formation of a Strategy for Sustainable Development of the National Economy. *Miasto Przyszłości*, 54, 764-771.
3. Raxmonqulova, N. (2023). THE DEVELOPMENT OF CRYPTOCURRENCIES IN THE DIGITAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 2(10), 192-194.
4. Nafisa, R. (2024). Defects in Administration in Economic Development. *International Journal of Formal Education*, 3(9), 17-24.
5. Nafisa, R. (2024). THE PLACE AND ROLE OF TOURISM IN THE ECONOMY OF UZBEKISTAN. *Gospodarka i Innowacje.*, 48, 279-284.
6. Raxmonqulova, N. (2024). THE ROLE OF CYBER SECURITY IN THE DIGITAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 3(1), 111-115.
7. Nafisa, R. (2024). THE ROLE OF THE MODERN MANAGER IN THE ECONOMY. *Gospodarka i Innowacje.*, 49, 148-154.
8. Nafisa, R. (2023). XUSUSIY SHERIKCHILIK VA TURIZM KLASTERI ORQALI HUDUDLARDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH. *Innovations in Technology and Science Education*, 2(8), 556-560.
9. Raxmonqulova, N. O. (2022). THE IMPACT OF THE DIGITAL ECONOMY ON RESOURCE CONSUMPTION. In *Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации* (pp. 476-480).
10. Raxmonqulova, N. (2024). MAIN PRIORITY DIRECTIONS OF REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT. *Modern Science and Research*, 3(2), 371-375.
11. Raxmonqulova, N. (2023). DEVELOPMENT STRATEGY IN THE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY. *Modern Science and Research*, 2(12), 301-305.
12. Nafisa, R. (2024). THEORETICAL FOUNDATIONS OF MODERN MANAGEMENT TRAINING. *Gospodarka i Innowacje.*, 46, 265-269.
13. Raxmonqulova, N. (2024). IMPORTANCE OF PERSONNEL MANAGEMENT IN BUSINESS DEVELOPMENT. *Modern Science and Research*, 3(1), 13-17.
14. Raxmonqulova, N. (2024). ACTUAL PROBLEMS OF DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN. *Modern Science and Research*, 3(2), 340-347.
15. Nafisa, R. (2024). Organization of Management in Small Business and Private Entrepreneurship. *Miasto Przyszłości*, 48, 503-509.

Date: 9th January-2025

16. Рахманкулова, Н. (2023). Роль инвестиций в региональном экономическом развитии. *Gospodarka i Innowacje.*, 36, 168-170.

17. қизи Рахмонкулова, Н. О. (2023). КИЧИК САНОАТ ЗОНАЛАРИНИНГ ХУДУДЛАР ИҚТИСОДИЁТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШДАГИ ЎРНИ. "Экономика и туризм" международный научно-инновационной журнал, 6(14).

18. Qizi, R. N. O. (2024). YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR O'SISH KO'RSATKICHLARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 54, 113-118.

19. Qizi, R. N. O. (2024). YASHIL IQTISODIYOTGA OTISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MASALALARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 54, 56-61.

20. Jalolov, J. (2012). Methodology of foreign language teaching. *Teacher-2012*, 79-118.

21. Jalolov, T. S. (2023). PSIXOLOGIYA YO 'NALISHIDA TAHSIL OLAYOTGAN TALABALARGA SPSS YORDAMIDA MATEMATIK USULLARNI O'RGATISHNING METODIK USULLARI. *Educational Research in Universal Sciences*, 2(10), 323-326.

22. Jalolov, T. S. (2024). ПРИМЕНЕНИЕ АЛГОРИТМОВ ГЛУБОКОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ АНАЛИЗА МЕДИЦИНСКОГО АНАЛИЗА. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 45-51.

23. Jalolov, T. S. (2024). ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРОЦЕССЫ ОЦЕНИВАНИЯ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 8-13.

24. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТА СОЦИАЛЬНЫЙ В СЕТЯХ ЭФФЕКТ И МЕСТО. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 58-64.

25. Jalolov, T. S. (2024). СОВРЕМЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, СОЗДАЮЩЕЕ ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЕ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 33-38.

26. Jalolov, T. S. (2024). ОБРАБОТКА И АНАЛИЗ БОЛЬШИХ ДАННЫХ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 52-57.

27. Jalolov, T. S. (2024). ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЙ САМОУПРАВЛЕНИЯ В ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ДРОННЫХ СИСТЕМАХ. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 39-44.

28. Jalolov, T. S. (2024). У ПАЦИЕНТОВ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ. *Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system*, 1(2), 21-26.

29. Jalolov, T. S. (2024). KIBERMUHOFAZANING TA'LIM JARAYONIDAGI O'RNI. *PEDAGOGIK TADQIQOTLAR JURNALI*, 2(1), 189-192.



Date: 9th January-2025

30. Jalolov, T. S. (2024). РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В САМОДВИЖАЮЩИХСЯ РОБОТАХ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 1-7.

31. Jalolov, T. S. (2024). ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ МОДЕЛИРОВАНИИ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 27-32.

32. Jalolov, T. S. (2024). СОЗДАНИЕ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. Methods of applying innovative and digital technologies in the educational system, 1(2), 14-20.

33. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA KATTA MA'LUMOTLARNI QAYTA ISHLASH VA TAHLIL QILISHNING SAMARALI USULLARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 25-30.

34. Jalolov, T. S. (2024). AVTONOM ROBOTLARDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 56-61.

35. Jalolov, T. S. (2024). SOG 'LIQNI SAQLASHDA SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN DIAGNOSTIKA TIZIMLARINI YARATISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 13-18.

36. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKTNING IJTIMOIIY TARMOQLARDAGI TASIRINI O 'RGANISH: FOYDALANUVCHI XATTI-HARAKATLARINI TAHLIL QILISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 31-37.

37. Jalolov, T. S. (2024). TIBBIY TASVIRLARNI TAHLIL QILISH UCHUN CHUQUR O 'QITISH ALGORITMLARINI QO 'LLASH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 19-24.

38. Jalolov, T. S. (2024). TA'LIM TIZIMIDA SUN'IY INTELLEKTNING BAHOLASH JARAYONLARIGA TA'SIRI: AVTOMATIK TEKSHIRISH TIZIMLARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 7-12.

39. Jalolov, T. S. (2024). INTELLEKTUAL DRON TIZIMLARIDA O 'ZO 'ZINI BOSHQARISH TEXNOLOGIYALARI. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 50-55.

40. Jalolov, T. S. (2024). KASALLIKLARNI ERTA ANIQLASHDA SUN'IY INTELLEKTNING QO 'LLANILISHI: IMKONIYATLAR VA CHEKLOVLAR. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 38-43.

41. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN SHAXSIYLASHTIRILGAN O 'QUV DASTURLARINI YARATISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 1-6.



Date: 9th January-2025

42. Jalolov, T. S. (2024). IQTISODIY MODELLASHTIRISHDA SUN'Y INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH. Ensuring the integration of science and education on the basis of innovative technologies., 1(3), 44-49.
43. Jalolov, T. S. (2024). ПРИЛОЖЕНИЙ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ЯЗЫКА С ПОМОЩЬЮ АНАЛИЗА ТЕКСТА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 106-111.
44. Jalolov, T. S. (2024). СРАВНЕНИЕ СИЛЬНЫХ И СЛАБЫХ МОДЕЛЕЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 99-105.
45. Jalolov, T. S. (2024). ЗВУК РАБОТА АССИСТЕНТОВ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УВЕЛИЧИВАТЬ ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЕ МЕТОДЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 93-98.
46. Jalolov, T. S. (2024). ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ СИСТЕМЫ ИСКУССТВЕННЫЙ В МОНИТОРИНГЕ ИНТЕЛЛЕКТ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИЛОЖЕНИЕ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 86-92.
47. Jalolov, T. S. (2024). НА ОСНОВЕ ИИ НАПАДЕНИЯ ПРОРОЧЕСТВО ДЕЛАТЬ И ЗАЩИЩАТЬ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 60-65.
48. Jalolov, T. S. (2024). ОСНОВО МАШИННОГО ЯЗЫКА. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 46-52.
49. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ФАЛЬШИВЫЙ ИНФОРМАЦИЯ ОПРЕДЕЛИТЬ МЕТОДЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 53-59.
50. Jalolov, T. S. (2024). АЛГОРИТМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ РОБОТОТЕХНИКИ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 73-79.
51. Jalolov, T. S. (2024). С ПОМОЩЬЮ ИИ СНОВА ПОДЛЕЖАЩИЙ ВОЗМЕЩЕНИЮ ЭНЕРГИЯ ИСТОЧНИКИ РАБОТА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОПТИМИЗАЦИЯ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 80-85.
52. Jalolov, T. S. (2024). ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМАХ ПРИМЕНЯТЬ УГРОЗЫ. Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions, 1(3), 66-72.
53. Jalolov, T. S. (2024). AI YORDAMIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI OPTIMALLASHTIRISH. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 72-77.
54. Jalolov, T. S. (2024). ATROF-MUHIT MONITORINGIDA SUN'Y INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING QO 'LLANILISHI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 78-84.
55. Jalolov, T. S. (2024). OVOZLI KO 'MAKCHILARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH UCHUN CHUQUR O 'QITISH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 85-90.



Date: 9th January-2025

56. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKTNI KIBERXAVFSIZLIK TIZIMLARIDA QO 'LLASH: TAHDIDLARNI ERTA ANIQLASH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 54-59.
57. Jalolov, T. S. (2024). KUCHLI VA ZAIF SUN'IY INTELLEKT MODELLARI: ULARNING TAQQOSLANISHI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 91-96.
58. Jalolov, T. S. (2024). MASHINA O 'QITISH ALGORITMLARINI OPTIMALLASHTIRISH: SAMARADORLIK VA ANIQLIKNI OSHIRISH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 97-102.
59. Jalolov, T. S. (2024). SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA SOXTA MA'LUMOTLARNI ANIQLASH USULLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 47-53.
60. Jalolov, T. S. (2024). AI ASOSIDA HUYUMLARNI BASHORAT QILISH VA HIMOYA STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 66-71.
61. Jalolov, T. S. (2024). KUCHLI AI BILAN JIHOZLANGAN ROBOTOTEXNIKA UCHUN REJALASHTIRISH VA QAROR QABUL QILISH ALGORITMLARI. Modern digital technologies in education: problems and prospects, 1(2), 60-65.
62. Sadriddinovich, J. T., & Abdurasul o'g'li, R. J. (2024). UNIVERSAL ROBOTLASHTIRILGAN QURILMA. BIOLOGIYA VA KIMYO FANLARI ILMIY JURNALI, 2(9), 78-80.
63. Sadriddinovich, J. T., & Abdurasul o'g'li, R. J. (2024). SHIFOXONADA XIZMAT KO'RSATISH UCHUN MO'LJALLANGAN AQILLI SHIFOKOR ROBOT. THEORY AND ANALYTICAL ASPECTS OF RECENT RESEARCH, 3(26), 318-324.

